**附件1：（参考文稿）**

**标题 \*\*\*\*\* \*\*\*\*\***

**宝山区\*\*幼儿园三年发展规划**

（2020年9月——2023年8月）

**前言：简要表述制定本规划的背景、依据、编制过程及对本园管理的价值。**

**第一部分 发展背景与分析**

一、幼儿园基本情况**(包含：历史沿革、规模与园舍条件、教职工情况、生源情况）**

二、办园优势

三、问题剖析

**第二部分 发展思路**

一、办园理念

二、办园目标（**是指三年的目标，包含：管理机制、保教质量、队伍建设、家园共育等总体办园水平）**

三、培养目标

1.幼儿：

2.教师：

**第三部分 重点项目**

重点项目一：（名称）

（一）目标

（二）阶段任务与措施

重点项目二：（名称）

（一）目标

（二）阶段任务与措施

1. **各领域工作实施要点**

**（一）园务管理（要素：组织架构、机制创新、制度完善、民主管理、设施设备改善及安全防护）**

|  |
| --- |
| 总目标： |
| 阶段目标 |
| 2020.9——2021.8 | 2021.9-2022.8 | 2022.9-2023.8 |
| 1.2. | 1.2. | 1.2. |
| 主要任务与措施 |
| 任务一：措施：1.2.……任务二：措施：1.2.…… | 任务一：措施：1.2.……任务二：措施：1.2.…… | 任务一：措施：1.2.……任务二：措施：1.2.…… |
| 责任人 |  |
| 达成标志 | 1.2.3. |

**（二）保教管理与组织实施（要素：课程方案的完善、保教质量监控的制度与实施、保教课题、教研实施、环境资源的利用、对个别儿童的支持）**

|  |
| --- |
| 总目标： |
| 阶段目标 |
| 2020.9——2021.8 | 2021.9-2022.8 | 2022.9-2023.8 |
| 1.2. | 1.2. | 1.2. |
| 主要任务与措施 |
| 任务一：措施：1.2.…… | 任务一：措施：1.2.任务二：措施：1.2. | 任务一：措施：1.2.任务二：措施：1.2. |
| 责任人 |  |
| 达成标志 | 1.2.3. |

**（三）队伍建设（要素：人员条件的改善、干部培养机制、分层培养机制、评先评优机制、师德教育、团队文化**、**保教人员培训及考核）**

|  |
| --- |
| 总目标： |
| 阶段目标 |
| 2020.9——2021.8 | 2021.9-2022.8 | 2022.9-2023.8 |
| 1.2. | 1.2. | 1.2. |
| 主要任务与措施 |
| 任务一：措施：1.2.……任务二：措施：1.2.…… | 任务一：措施：1.2.……任务二：措施：1.2.…… | 任务一：措施：1.2.……任务二：措施：1.2.…… |
| 责任人 |  |
| 达成标志 | 1.2.3. |

**（四）卫生保健（要素：健康检查、消毒防病、营养膳食、特殊幼儿照料）**

|  |
| --- |
| 总目标：  |
| 阶段目标 |
| 2020.9——2021.8 | 2021.9-2022.8 | 2022.9-2023.8 |
| 1.2. | 1.2. | 1.2. |
| 主要任务与措施 |
| 任务一：措施：1.2.……任务二：措施：1.2.…… | 任务一：措施：1.2.……任务二：措施：1.2.…… | 任务一：措施：1.2.……任务二：措施：1.2.…… |
| 责任人 |  |
| 达成标志 | 1.2.3. |

**（五）社区家教（要素：家委会参与管理、家教指导内容与途径、家园育儿情况沟通、社区课程资源利用、早教服务）**

|  |
| --- |
| 总目标：  |
| 阶段目标 |
| 2020.9——2021.8 | 2021.9-2022.8 | 2022.9-2023.8 |
| 1.2. | 1.2. | 1.2. |
| 主要任务与措施 |
| 任务一：措施：1.2.……任务二：措施：1.2.…… | 任务一：措施：1.2.……任务二：措施：1.2.…… | 任务一：措施：1.2.……任务二：措施：1.2.…… |
| 责任人 |  |
| 达成标志 | 1.2.3. |

**…………………………**

1. **保障措施**

一、组织保障

二、制度保障

三、资源保障（人力、社会、经费）

四、监控保障

 …………

**本规划经第\*\*届第\*\*次教代会审议通过**