



幼儿园发展规划制订的建议

建议一： 如何分析现状，把握幼儿园的发展水平

现状分析

除了对**基本情况**（幼儿园所处的地理位置、建校时间、历史沿革、幼儿园性质、幼儿园规模等）作简要说明外，重点应放在以下两个方面。

（1）**发展优势**——总结幼儿园已经取得的成绩、经验和形成的办园特色等，列出办园条件方面的主要优势。

（2）**主要问题**（或困难、或弱项、或不足之处）——分析幼儿园发展中自身存在的主要困难和问题，包括办学条件在内的制约发展的关键性因素。这应该是在规划年内经过努力需要并可以着重解决的问题。

优势与不足的分析，主要是围绕**师资情况、幼儿发展情况、园务管理、课程建设、安全卫生**等展开，**重在分析其原因**。现状不必面面俱到，不要泛泛而谈，要从自己的优势和弱势中寻找变革。在此基础上，进而**梳理和把握规划年中的工作“突破口”和“生长点”**。

建议二：如何确定办园理念，明确发展思路

所谓办园理念，就是办学者在对如何办好一所幼儿园作系统化的理性思考后所形成的核心观念。它具有**战略性、长期性和稳定性**的特点。反对一份“规划”一个提法，也不提倡一任园长一种提法。

办园理念的表述一般比较**简洁**，并需要对表述作**必要的诠释**，也就是说，需要对其中的关键词语作出界定，对核心概念的内蕴意义进行清晰而充分的阐述。

建议三：如何设定发展目标，明确发展方向

三年的办园目标一旦确定，就是树起了一面旗帜，具有很强的感召力和凝聚力。所以，必须认真设定各项目标，使他们都成其为“有效目标”。

一个有效目标应当符合五个条件：

- 目标必须是具体的；
- 目标必须是可以衡量的；
- 目标必须是可以达到的；
- 目标必须和其他目标具有相关性；
- 目标必须具有明确的截止日期。

建议三：如何设定发展目标，明确发展方向

扬长性（拓展型）发展目标：基于对幼儿园发展**优势的分析**之上的，为创建更具特色的幼儿园所形成的发展目标。

补短性（问题型）发展目标：基于对幼儿园**不足之处的分析**之上的，就是为了幼儿园弥补短缺（特别是严重制约幼儿园发展的短缺）所形成的发展目标。

基础性（常规型）发展目标：扬长性发展目标和补短性发展目标，往往是构成幼儿园发展目标的核心成分，但它不会也不该是发展的全部。幼儿园还有许多不可或缺的工作要做，这些目标内容就构成了基础型发展目标。

建议三：如何设定发展目标，明确发展方向

一般来说，规划中的发展目标应有以下三种目标构成。

(1) 幼儿园发展的总目标：“办园目标”和“培养目标”

办园目标是指未来将发展成为一所什么样的幼儿园。要从实际出发，不要盲目追求跨越式发展。

培养目标是指将本园幼儿、教师培养成为具有怎样整体特色的人。应从实际出发，既能体现国家意志，又能反映幼儿园的办学理念，具有本园的个性特色。

(2) 领域发展目标（表格内）

为了保证总体目标的达成，需要在幼儿园工作的基本领域，围绕办园目标和培养目标，制定领域目标。该目标要包含总目标涉及的各个主要方面，体现总目标的原则要求。

(3) 阶段（学年度）目标（表格内）

根据目标达成的时间顺序，分配在各学年度实施，形成学年度具体目标。这就构成了规划的阶段目标。

建议四：如何选择重点项目，确定发展突破口

重点发展项目可以在规划所涉及的园所管理、保教管理与实施、队伍建设、安全卫生、办园条件，以及其他领域中**选择一到两项**。

一是对于确实存在着基础性的、影响幼儿园发展的**薄弱环节**，那必须首先列入重点发展项目，要集中力量，突破一点，带动全面。

二是将幼儿园的发展优势、办学特色列为重点发展项目，将其做深做透，形成办园特色。

建议四：如何选择重点项目，确定发展突破口

可以把重点发展项目立为龙头课题来研究。所选项目要：① 围绕幼儿园发展总目标，凸现理念；② 充分发挥幼儿园的优势和特色；③ 具有较大的发展空间和发展潜力；④ 能引领全局，带来系统的整体优化。这就是所谓“依托项目，实施规划，达成目标，实现发展”。

另外，一定要避免重点发展项目的选择与幼儿园发展目标的脱节。

建议五：如何拟订举措策略，促进目标有效达成



建议六：如何制定保障措施，确保规划有效实施

“保障措施”，是指幼儿园为达成发展目标所预设的相关条件。

1. 组织机构的完善

确定实施幼儿园发展规划的领导小组，明确园长为第一责任人；明确实施规划项目、达成具体目标、完成各项指标的部门、人员以及责任人；要提供人、财、物的基本保障。

2. 规章制度的健全

运用已有的或者根据需要制定新的有关制度和政策。制度具有稳定、规范的特征，政策带有时效性、侧重性。充分运用政策、制度的激励和约束作用，以形成保障和导向机制。

3. 工作程序的规范

明确而规范的程序能保证稳定的工作秩序，保证规划的有效实施。工作程序是指规划实施过程中的运行规则和时间顺序。工作的进行、项目的实施、目标的达成要有明确的时间节点和责任人。什么事情什么时候做、什么时间完成、什么人负责，应该在规划中写得清清楚楚。

建议六：如何制定保障措施，确保规划有效实施

4. 行政部门的扶持

在目前的行政体制下，要办好一所幼儿园，离开了政府及其主管部门是万万不能的。在幼儿园自力更生的基础上，积极争取行政部门的支持、帮助，接受指导与服务，是必需的。即使是民办学校，也是如此，只是在内容、形式方面与公办学校会有差异。政府的有关职能部门（不光是教育行政部门）本身也承担有依法行政的责任。

5. 社会力量的支持

现代幼儿园是一个开放的系统，现代幼儿园的发展离不开外部的支持。因此，在制定发展规划时，我们除了内部人力、物力、财力的保障之外，还要积极争取家长、社区等的监督、支持和帮助，还要形成制度，譬如，定期举行家长会议、家长委员会会议，面向社区单位的“通报会”“协调会”等。

建议七：确立成功标志，明确目标达成标识

合理成功 标志的特征



一是 立足园所实际的



二是 具体的、可测的



三是 与目标相呼应的



四是 呈现梯度发展的